



Semarang, 20 Oktober 2025

No : 534/8.21/LDPM-03/IV/2025
Lamp : 1 Bandle
Hal : Permohonan Bantuan Publikasi Karya Ilmiah

Kepada : **Yth. Kepala Lembaga Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (LPPM)
Universitas Dian Nuswantoro**
di –
Tempat.

Dengan hormat,

Bersama ini kami sampaikan bahwa artikel atas nama Dosen Fakultas Ekonomi dan
Bisnis, yaitu:

No	Nama Dosen	Peran	Peringkat Jurnal dan Link Jurnal
1.	Yth. Prof. Dr. Ir. H. H. H. Kusuma Nugroho, SE., MBA	Penulis Pertama dan Penulis Korespondensi	Rank 1 https://ejournal.unswan.ac.id/index.php/22/article/view/32741

Sehubungan dengan hal tersebut, kami mengajukan permohonan bantuan biaya publikasi karya ilmiah sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Demikian surat permohonan ini kami sampaikan, Atas perhatian yang diberikan kami ucapkan terimakasih.

Hormat kami,
Prof. Dr. Ir. H. H. H.
Kusuma Nugroho, SE., MBA
NPM. 11.2013.538

